ODA

Kā nokļūt Aizspogulijā: daži stāsti par redzamo un neredzamo organizācijās.

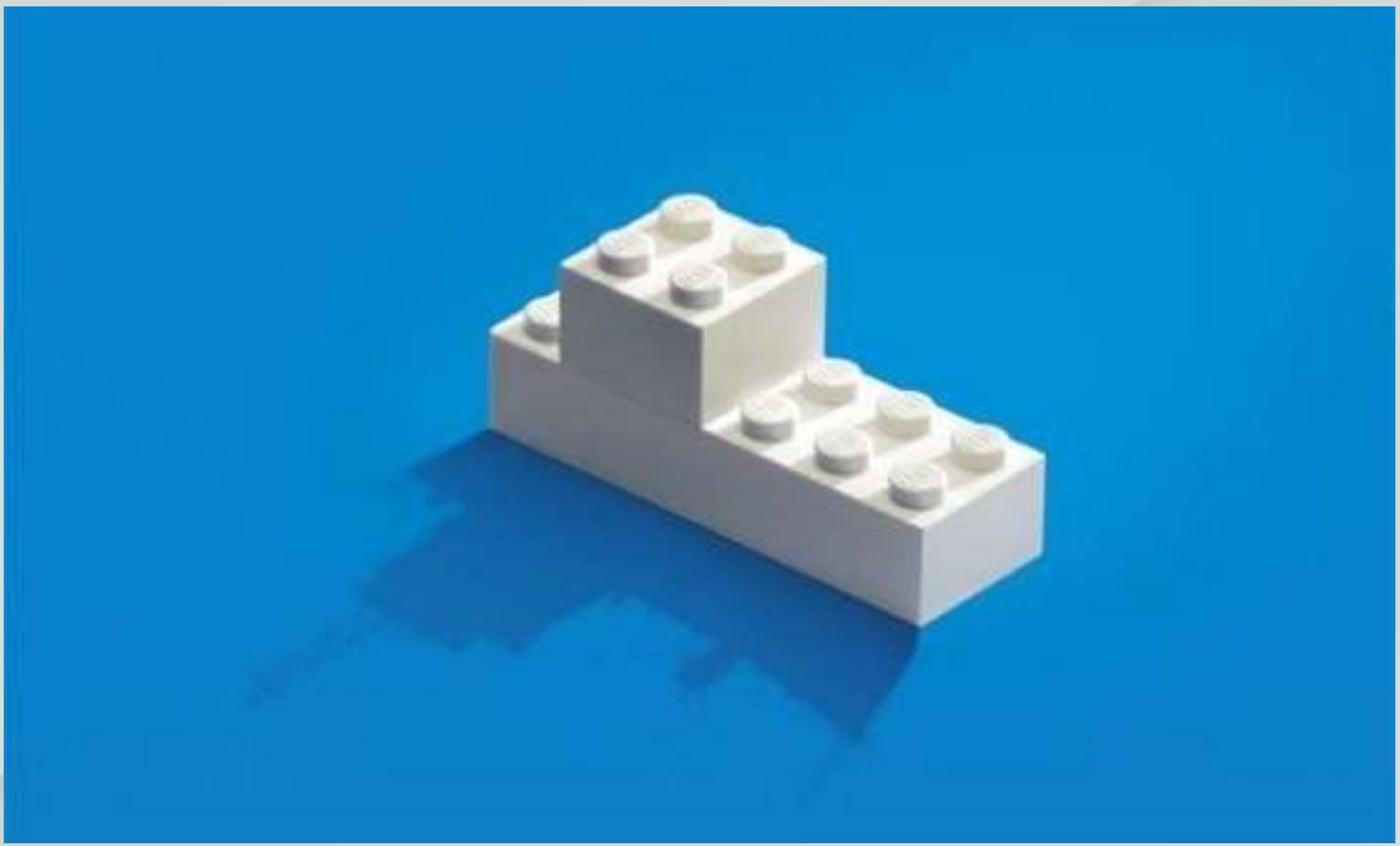
Gitāna Dāvidsone

Profesionālā vizītkarte

- Izglītība: pedagoģija+psiholoģija+starptautiskās attiecības+ biznesa vadība+ politikas zinātne
- Profesionālā darbība:
  - personāla vadības un organizāciju attīstības konsultante
  - SIA O.D.A. (Organization Development Academy) īpašniece
  - lektore Stokholmas Ekonomikas augstskolā Rīgā
- Profesionālās intereses: cilvēkresursu attīstības risinājumi, grāmatu rakstīšana
  - "Organizāciju efektivitātes modelis" (2008)
  - "Līderības fenomens Latvijā" (līdzautore, 2008)

Izaicinājumi mūsdienu organizācijās

Iedomāsimies, ja...



Uzsākot ceļojumu...

- Es tevi nepazīšu, ja mēs *atkal* tiksimies, - Oliņš Boliņš īdzīgi teica, sniegdams Alisei vienu pirkstu. – Tu esi tik līdzīga citiem cilvēkiem.
- Cilvēkus parasti atšķir pēc sejas, - Alise saprātīgi piezīmēja.
- Tur jau ir tā nelaime, - Oliņš Boliņš teica. (..) Viss kā citiem. Ja tev, piemēram, abas acis būtu deguna vienā pusē, bet mute atrastos virs acīm, būtu *pavisam* kas cits.
- Tas neizskatītos glīti, - Alise iebilda, bet Oliņš Boliņš, aizvēris acis, noteica:
- Iekams neesi izmēģinājusi, nerunā!

Iedomāsimies, ja...

Darbs nav kā darbs, bet prieks un aizraušanās....

Jānis Mažis
Balzāmmeistars

- Izglītība: pārtikas tehnologs (LLA)
- Profesionālā karjera:

Kopš 1974. gada - AS Latvijas Balzams, Liķieru cehs

Operators

Tehnologs

Liķieru ceha vadītājs (kopš 1993. gada)

www. lb.lv

Iedomāsimies, ja...

Nauda nav ne darba stimuls, ne novērtējums

ODA

O D A

ORGANIZATION DEVELOPMENT ACADEMY

Kur grupa “pārdeva” vairāk femidomu?

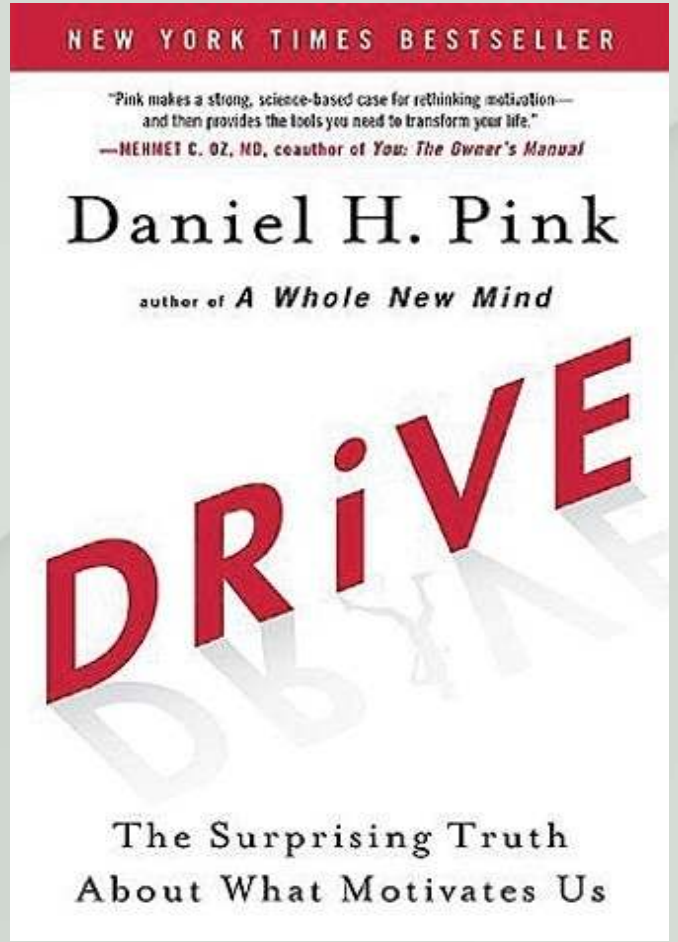
1. grupa, kura ar prezervatīvu pārdošanu nopelnīja gandrīz tikpat, cik ar matu griešanu (daudz naudas par vienu prezervatīvu)
2. grupa, kas saņēma maz naudas
3. grupa, kura femidomus izdalīja par velti - brīvprātīgais darbs
4. grupa, kuras dalībnieki tika atalgoti ar atzinību

Veiksmīga palīdzība

Atziņas no Poverty Action Lab pētījumiem

- Sievietes pie varas
- Mentori nevis skolotāji
- Reklāma palīdz

Kāpēc mēs darām to, ko darām?



Citāts no "Alise Aizspogulijā"

- Ja es lietoju kādu vārdu,- Oliņš Boliņš visgudri sacīja, - tas nozīmē tieši to, ko es vēlos, lai tas nozīmē, - ne vairāk un ne mazāk.
- Jājautā – vai jūs varat piešķirt vārdam dažādas nozīmes? – Alise iebilda.
- Jājautā, - Oliņš Boliņš atteica, - kurš tad ir noteicējs pār saviem vārdiem!

Citāts no “Alise Aizspogulijā”

- Es redzu, ka jūs nedziedat, - sacīja Alise.
- Ja tu vari *redzēt*, vai es dziedu vai ne, tad tev ir redzīgākas acis nekā daudziem citiem, - Oliņš Boliņš skarbi noteica.

Vadītāju loma iekšējās motivācijas veicināšanā

- Vadīt sarunas, lai...
  - Ar jautājumu palīdzību izzinātu darbinieku motivāciju
  - Ar klausīšanos saprastu, ko darbinieks saka

Liriskā pauze no “Alise Aizspogulijā”☺

- Kas iznāks, ja maizes klaipu sadala ar nazi?
- Atņemsim sunim kaulu! Kas paliks pāri?

ODA

Rīcības efektivitāte un vadītāja loma.

ORGANIZATION DEVELOPMENT ACADEMY

- Ik gadu Eiropas valstis pēc ES komisāra aplēsēm izšķērdē līdz 6 000 000 000 eiro atbalsta līdzekļu,

jo savstarpēji nesaskaņo palīdzības pasākumus

Kristofs Kukliks. Palīdzēt. Jo vairāk, jo labāk?
žurnāls GEO, 2012. gada decembris

Sabiedrības (darbinieku) līdzdalība

Iedomāsimies, ja...

Vadītāji nevada darbiniekus, bet veido vidi, kurā darbinieki paši vada sevi

Vai mēs zinām, kas mūsu darbiniekiem ir nepieciešams efektīvam darbam?

Citāts no “Alise Aizspogulijā”

- O-o, Ķeizarkroni! – Alise iesaucās, uzrunādama vienu ziedu, kas līgani šūpojās vējā. – Es vēlos, kaut tu spētu runāt!
- Mēs spējam runāt, - sacīja Ķeizarkronis, - ja ir kāds, ar kuru vērts runāt.

Citāts no “Alise Aizspogulijā”

Karaliene: Pēc noteikumiem, ievārījums – rītdien, ievārījums – vakardien, bet nekad – šodien.

Citāts no "Alise Aizspogulijā"

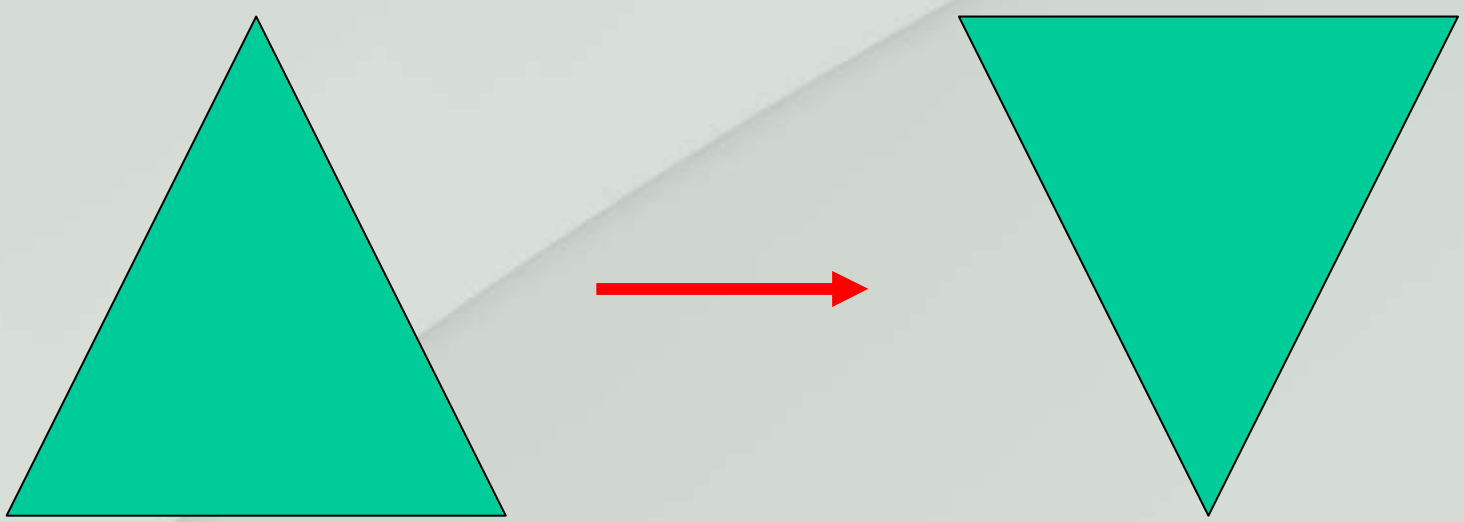
Oliņš Boliņš pēc brītiņa atkal turpināja:

- Vārdiem, protams, dažiem, ir raksturs, it īpaši - darbības vārdiem, tie ir vislepnākie; ar īpašības vārdiem var visādi izdarīties, bet ar darbības vārdiem ne (..)
- Vārdā kā ceļasomā es salieku visu, ko gribu.

Citāts no "Alise Aizspogulijā"

- Melnā Karaliene: **Runā vienmēr patiesību, domā, pirms tu runā, un vēlāk visu pieraksti.**
- Es galvoju – es nemaz nedomāju, ka... - Alise pūlējās taisnoties, bet Melno Karaliene viņu pārtrauca.
- Tieši to es tev pārmetu. Tev *vajadzēja* domāt! Kā bērns var nedomāt? Ikkatrā jokā ir jābūt kādai domai, un bērns, manuprāt, nav nekāds joks. Tu nevari to noliegt, pat ar abām rokām ne!

Vadītāju loma (1)



Citāts no “Alise Aizspogulijā”

-Sēdi taisnāk, minkiņ! – Alise, līksmi smiedamās, izrīkoja. – Un paklanies, kamēr tu domā, ko... Ko atmurrāt. Atceries – paklanoties var iegūt laiku!

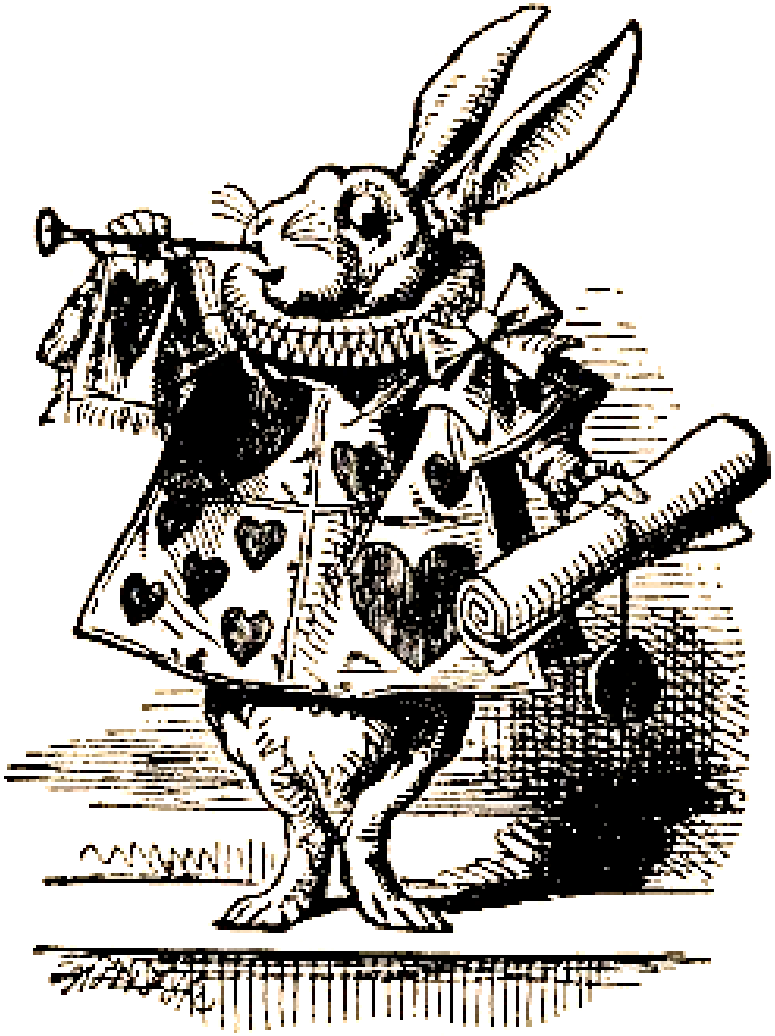
Citāts no “Alise Aizspogulijā”

- Zini, - Burbulis ļoti sērīgi piebilda, - visnopietnākais negadījums cīniņā ir zaudēt galvu.

Vadītāju loma (2)

- Nu mūsu pusē, - Alise stāstīja, vēl arvien elsdama un pūzdama, - parasti kaut kur var nokļūt, ja skrien tik ātri un tik ilgi kā mēs.
- Atpalikusi puse! – sacīja Karaliene. – Šeit, kā redzi, lai noturētos tanī vietā, kurā esi, jāskrien, cik ātri vien vari. Bet, ja vēlies nokļūt kaut kur citur, jāskrien vismaz divreiz tik ātri.

Noslēgumā...



Alise: *nevar* taču ticēt neticamajam!

- Tu esi maz vingrinājusies, - Karaliene secināja. – Kad es biju tavā vecumā, es vingrinājos regulāri pusstundu dienā. Jā-a, dažkārt pirms brokastīm esmu noticējusi sešām neticamām lietām.

ODA

Paldies par uzmanību!